

ADEX GROEP IS DE SPECIALIST OP HET GEBIED VAN CIRCULAIR SLOPEN

In oktober vorig jaar nam het management van Bnext.nl Sloopwerken, deze divisie, met alle medewerkers, expertise en materieel, over en is zelfstandig verder gegaan. Nu hernoemd naar Adex Groep ligt de focus op het circulaire aspect en het meedenken over her te gebruiken materialen aan het begin van een bouwtraject. Algemeen directeur Kees van Es en commercieel directeur Axel Hendriks praten ons bij over hun veranderende rol.



Kees van Es, Algemeen directeur (L) en Axel Hendriks, commercieel directeur

Commercieel directeur Axel Hendriks komt uit de bankenwereld. Waar hij jarenlang bij Triodosbank duurzaam onroerendgoed financierde. Hij is bij Adex Groep bezig met alles wat met innovatie en circulariteit te maken heeft en benadrukt dat de sloper van nu niet te vergelijken is met een sloper van vroeger. 'We zijn een bedrijf dat van het begin van de bouwketen tot aan het einde inzetbaar is, en meedenkt met grote projecten.' Hoewel het bedrijf weigert mee te gaan in de hype van nieuwe snelle namen die tegenwoordig voor slopen worden bedacht, is het vak in de laatste jaren erg veranderd. 'Vroeger zagen ze ons als een

stelletje voddennannen, maar nu in de tijd van duurzaamheid en circulariteit wordt voor ons de groene loper uitgerold', valt Van Es hem bij.

Zelf de regie

Ook hun naam is kort, krachtig en niet Engels. Adex staat voor amoveren en demonteren experts. 'Geen buitenlandse termen. Daar zijn we eigenwijs in, en niet alleen daarin. We houden alles in eigen beheer en houden zo zelf de regie over de kosten.' Gunstig voor hun klanten ziet Van Es, en vertelt tussen neus en lippen dat ze steeds meer elektrisch materieel hebben, en zelf gigantische sloopmachines

ontwikkelen. 'Ons nieuwe vlaggenschip, The Genius, weegt 320 ton, maar is zo gebouwd dat hij wel in een krappe binnenstad kan werken. Met een werkbereik tot wel 70 meter hoog en 30 meter diep en een schone stage V motor is hij zeer breed inzetbaar.'

Volwaardig lid van bouwteam

Het sloopbedrijf heeft de afgelopen 5 jaar extra gas gegeven op circulair ontmantelen, maar ook op digitalisering. Nu adopteert de markt hen als serieuze partner bij het duurzaam verwijderen en hergebruiken van inmiddels schaarse

grondstoffen. Van Es benadrukt dat ze vooral niet aan greenwashing doen. 'We verkopen niet iets via marketing en framing als duurzaam en circulair als dat niet zo is. Juist de aantoonbaarheid van circulariteit is belangrijk. Daarom hebben wij langdurige werkrelaties met grote klanten als bouwers, projectontwikkelaars, woningcorporaties en gemeenten, maar ook kleine ondernemingen en leveranciers. We zijn geen cowboys en dat weet men.' Het bedrijf wordt steeds vaker als volwaardig lid van een bouwteam gezien. 'Vroeger kwamen we binnen, deden ons kunstje en klaar. Nu zitten we steeds vaker aan het begin van een bouwtraject om



AXEL HENDRIKS
Commercieel
directeur

Wat was voor jou een beslissend moment in je leven?

Mijn stap van de banken-wereld naar de 'sloop'-wereld. Het was flink wennen de eerste maanden, maar ik ben nog elke dag blij met de overstap. We doen de mooiste projecten en ik heb trotste collega's die hard werken

Wat motiveert jou?

Ik denk dat de bouweconomie zich op een enorm interessant punt bevindt in de transitie van lineair naar circulair. We gaan van praten naar dingen doen en van

vage begrippen naar aantoonbaarheid. En juist die zaken; dingen doen en aantoonbaarheid, zijn volgens mij sterke punten van ons bedrijf

Waar kom je tot rust?

Bij mijn gezin. In het weekend gaan mijn vriendin, onze 2 zoontjes en ikzelf graag wandelen in het bos, of we gaan naar een strandtent

Wat is je favoriete uitwaai-plek?

Het strand! Ik kom oorspronkelijk uit Ouddorp aan Zee en ben daar nog altijd vaak en graag. Maar ook - iets dichterbij huis - varen over de Vecht of de Loosdrechtse plassen doen we graag

Hoe krijg jij zaken in beweging?

Ik probeer echt te luisteren naar mensen, en te achterhalen wat ze motiveert. Eigenlijk heb je altijd wel een gemeenschappelijke interesse of gezamenlijk belang

Wat zou je nog een keer over willen doen?

Mijn 10 maanden in het buitenland. Niet omdat ik iets anders zou doen, maar omdat het een hele bijzondere tijd was waarin ik veel (over mijzelf) geleerd heb

Hoe kom jij tot jezelf na een drukke werkweek?

Sporten! Als ik niet 2-3 keer per week sport wordt ik erg onrustig (en ongezellig)

'DE FINANCIËLE WAARDE DIE ONZE CIRCULAIRE AANPAK CREEERT, KOMT TEN GOEDE AAN ONZE OPDRACHTGEVER'

de tafel met architecten en bouwers. We denken dan mee over her te gebruiken materialen, maar ook over het slim inrichten van de bouwplaats, logistiek en goed uitwerken van constructieve aanpassingen. Wij werken op de meest complexe locaties, maar onze rapportages zijn duidelijk en kort.'

In mindering op offerte

De Adex Groep, met divisies Sloop&Demontage, Hubs&Bouwmaterialen en Milieu, staat voor een gedegen aanpak van ontmantelings- of saneringsprojecten. Van groot en complex, tot klein en snel. Om zoveel mogelijk materialen te kunnen hergebruiken heeft Adex Groep ervaren en gespecialiseerde demontageteams in dienst. Van Es: 'De prijzen van grondstoffen stijgen, want er is schaarste. Vroeger werd veel meer weggegooid. Niemand wilde bruikbare spullen hergebruiken. Je reinste kapitaal vernietiging.' Niet alleen is hergebruik duurzamer en circulariteit absoluut noodzakelijk, maar door deze aanpak kan Adex Groep scherper financieel offeren aan klanten. In het offertetraject schat Adex Groep in wat de waarde is van herbruikbaar materiaal in het project. 'Dat bedrag brengen we in mindering op de offerte naar klanten. Het zijn immers hun materialen.'

'WIJ COMBINEREN CIRCULARITEIT MET UITVOERINGSKRACHT EN KUNNEN ALLES IN EIGEN BEHEER'



KEES VAN ES
Algemeen directeur

Welke waarden wil je uitstralen?

Goed werkgeverschap. We zijn er voor onze medewerkers en ik vind het belangrijk dat de familiewaarden echt onderdeel zijn van onze cultuur

Hoe ga jij om met uitdagingen?

Tandje erbij!

Welke levenslessen heb je geleerd en van wie?

Iemand zei ooit: 'Als je rommel maakt, moet je rommel opruimen. En als je niet houdt van rommel opruimen, moet je geen rommel maken'

Waar kom je tot rust?

Vakanties met mijn vrouw, 2 dochters en zoon

Hoe kom jij tot jezelf na een drukke werkweek?

Thuis, met mijn gezin. Ik ben graag om huis bezig

Hoe krijg jij zaken in beweging?

Ik moet vaak eerst heel even nadenken over dingen, daarna is het een kwestie van beginnen

Medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt

Speciaal opgeleide demonteurs kunnen snel maar zorgvuldig onbeschadigd bruikbaar materiaal uit gebouwen halen. Materialen zoals complete kantoorwanden of installaties verkoopt Adex Groep direct via de webshop of hun vaste netwerk. Hendriks: 'Andere materialen moeten eerst nog bewerkt worden voor ze de markt op kunnen. Daar hebben we aparte hubs voor, bijvoorbeeld onze houtzagerij. Hier leiden we ook jongens met een afstand tot de arbeidsmarkt op. Die doen het heel goed bij ons. We screenen de nieuwkomers goed en ze worden begeleid en geïnstrueerd door onze speciale SROI coach. Ze werken eerst bij diverse afdelingen en uiteindelijk besluiten we samen met hen, op welk onderdeel ze willen werken. We zijn geen sociale werkplaats, doel is altijd doorstromen naar een vaste plek en aanstelling.'

Innovatief

Ook de technische ontwikkelingen slaan de sloopbranche niet over en Adex Groep loopt voorop met digitalisering. Speciaal hiervoor werkt Adex Groep met speciale software om materialen

in een gebouw te registreren. 'We kunnen een compleet materialenpaspoort van een gebouw maken', legt de algemeen directeur uit. Hoe meer we over de materialen weten, hoe hoogwaardiger we ze kunnen hergebruiken. Bovendien onderbouwen we onze ambitie en rapporteren we over onze circulaire prestaties. Zo laten we aan onze opdrachtgevers zien wat de CO² besparing is van de onderdelen die we hergebruiken. Dit is uniek. Wij zijn heel transparant en onze opdrachtgevers nemen gelukkig niet langer genoegen met de vaagheid van vroeger.' Het hout dat zij in hun houtzagerij tot een nieuw product maken noemt hij een mooi voorbeeld. 'Uit hout dat vrijkomt uit onze slooppjecten halen we de spijkers en verzagen het tot nieuwe houten - FSC gecertificeerde - bouwmaterialen. Die worden vervolgens afgezet via groothandels, waar we een samenwerkingsverband mee hebben. De materialen worden daarna gewoon weer opnieuw toegepast in de bouw. Mooi toch!'